

Votre contact

Monsieur Virgile CURTIT
03 88 35 35 38

Durée

2 jours
14 heures

Public

Dirigeants, gestionnaires et managers
d'entreprises du BTP

Prérequis

Participer à la gestion de l'entreprise
Avoir accès aux données de l'entreprise

Effectif

Minimum 6 participants
Maximum 12 participants

Moyens pédagogiques et techniques

Formation associant aspects
théoriques et implications pratiques
(échanges, exemples concrets)

Formateur

Consultante en stratégie Financière d'entreprises
du BTP

Suivi et évaluation

Évaluation de la qualité de la
formation par les participants, analyse
de l'atteinte des objectifs.

Attestation de fin formation

Informations complémentaires

Le stagiaire devra apporter
- La liasse fiscale et le détail des
comptes (aussi appelé « plaquette »)
des 3 derniers exercices clos
- Un ordinateur portable muni de
logiciel Excel

Objectifs de la formation

Du chantier au Financier : De l'économie de chantier au pilotage d'entreprise

Objectifs pédagogiques

A l'issue de la formation, le stagiaire sera en capacité de :

- Apporter un discours concret, adapté aux entreprises du BTP
- Évaluer la rentabilité de l'entreprise et sa solidité financière
- Profiter d'outils simples utilisés avec les propres données de l'entreprise-
- Permettre l'auto-évaluation des performances de l'entreprise
- Piloter soi-même les données financières, réaliser des simulations et mesurer les impacts

Contenu

Journée 1

MON ACTIVITE - LE COMPTE DE RÉSULTAT DANS TOUS SES ÉTATS

Connaître la rentabilité et la richesse dégagée par mon entreprise, suivre et comparer les charges importantes

VERIFIER SI L'ON A BIEN TRAVAILLE

Le compte de résultat, reflet de mon activité

- > Du chantier au compte de résultat
- > Les différents regards
- Le fisc
- Le dirigeant
- Le banquier

GARDER UN ŒIL ATTENTIF SUR SA RENTABILITE

Les ratios incontournables du bon gestionnaire

- > Évaluer la richesse dégagée par mon entreprise
- Les ratios généraux
- Les ratios du bâtiment
- > Identifier les sources de rentabilité ou les améliorations
- Les éléments qui influent fortement sur ma rentabilité
- Les éléments liés à mon rôle de stratège

Mesurer ma performance

- A partir de quel volume d'affaires je gagne de l'argent ?
- Se positionner par rapport au secteur et à ses confrères

BONUS - OUTILS PERSONNALISABLES

- Tableau des suivis de ratio
- Tableau du seuil de rentabilité
- Données sectorielles

Journée 2 :

MON EQUILIBRE FINANCIER - LA TRÉSORERIE, LA SANTE DE MON ENTREPRISE

Connaître la solvabilité et la capacité d'endettement de mon entreprise

VERIFIER SI L'ON SE PORTE BIEN

La trésorerie, une histoire de bilan

- > Le comprendre
- > Le faire parler
- > L'impact de chaque décision du dirigeant
- C'est ma trésorerie qui décide
- > La trésorerie chantier par chantier
- > Les origines des crises les plus fréquentes dans le BTP
- > Surveiller ma trésorerie globale

DE L'ARGENT POUR FINANCER SON ACTIVITE C'EST MIEUX

Vitaminer ma trésorerie

- > Garder du cash
- > Négocier avec son banquier et les alternatives pour s'en détacher
- Améliorer son image financière



> Décoder les notations financières

- La Banque de France
- Les banques
- Les Assureurs

> Obtenir ma propre cotation et intervenir sur sa valeur

BONUS - OUTILS PERSONNALISABLES

- Tableau de notation financière
- Données sectorielles

Capetaux: L'outil développé par BATI'SPHERE, sera fourni aux participants pour être complété avec leurs propres données. Cet outil Excel permettra à chaque entreprise, en toute discrétion, de se positionner et ainsi poser les bonnes questions à l'intervenant concernant sa structure. Leurs ratios d'activité et de santé financière personnalisés seront mis en parallèle avec les données sectorielles.

Capetaux deviendra alors l'outil interne à l'entreprise d'auto-évaluation de ses performances.

